

三、總務處

(一)計畫緣起

本校坐落於南投市中心，校地 4.16 公頃，學制有商業職業類科(日校、進修部)、綜合職能科、實用技能學程(夜間授課)，因此，如何營造安全優質的教學環境，以因應多元化的需求，是總務處全體同仁努力的目標。在永續節能蔚為時代潮流情況下，總務處將通盤規劃校園各項空間、設施，經由新增永續能源設施、汰換老舊耗能設施，雙管齊下，建設本校為永續且環保之教育場所。另外，建立友善的校園環境，改善學校無障礙設施，以便利學校全體師生及來賓，亦是總務處未來五年的努力方向，最後，總務處亦是業務單位最有力之後盾，總務處將秉持一貫的服務精神，配合各處室的需求，協助完成各項業務之推行。

(二)SWOT 分析

因素	條件
S(優勢)	<ol style="list-style-type: none">1. 學校規模小而美、小而精緻。2. 學校位處南投市中心，與各機關距離相近，各項公務連繫方便。3. 同仁熟悉業務且彼此互相幫助，處室氣氛融洽，行政效率佳。4. 內控制度落實，有益於效率增進並減少錯誤。
W(劣勢)	<ol style="list-style-type: none">1. 校務工作日益繁重，但面臨工友退休縮編情勢，各項工作應付不暇。2. 學校無專門水電技士，在整體學校水電規劃較難發揮整體通盤之功效。3. 學校各項硬體設備逐漸陳舊，需要修繕項目繁瑣，行政人力疲於奔命。4. 國家各項政策、計畫及措施日新月異，欠缺因應計畫之專業人力。
O(機會)	<ol style="list-style-type: none">1. 積極與社區建立良好關係，有助於共享資源、共創雙贏。2. 活化資產運用，結合社區，拓展基金收入。3. 未來校地完成徵收使用，可整體規劃新建運動場、館，提供更完善的教學環境與活動空間。4. 環保節能觀念普及，益於推行相關措施。5. 各項補助種類多元，可視實際需要提出申請。
T(威脅)	<ol style="list-style-type: none">1. 少子化情況及政府財政狀況不佳，學校經費面臨緊縮壓力，各項支出可能受到限縮。2. 校地徵收案爭訟多年，且在民意優先的氛圍下，居民屢屢透過各種管道抗爭，處理過程繁瑣且壓力沉重。

(三)計畫目標

1. 整體規劃校園景觀，加強校園綠美化，建構安全且永續之教學情境。
2. 依規定統整辦理各項採購招標事宜，落實支援服務。
3. 合法完成文高十一校地徵收，進行校地整體規劃。
4. 逐年整建校園硬體設施，提供優質學習環境。
5. 響應政府發展綠色能源及節能減碳政策，規劃建置綠色能源設備、汰換老舊耗能設備及增設節能設備。
6. 配合規劃運動場、運動設施及教學設備，充實校園設備。
7. 定期辦理災害演練，充實同仁防救災能力。
8. 逐年改善校園無障礙設施，建立友善校園環境。

(四)計畫內容(實施期程：107 年 8 月～112 年 7 月)

1.一般性(持續性)工作

學校師生在校進行教學活動，安全及優質之學習環境為首要考量，為建構安全、優質及永續之教學環境，擬定一般性計畫項目、具體作法及所需經費如下：

計畫項目	具體作法	經費需求(單位：千元)		備註
		經常門	資本門	
維護校舍環境 營造優質校園	1.建築設備充分並有效利用。 2.配合學務處落實校園清潔維護工作。 3.建築設備加強管理維護。 4.將道 501 及 502 原本 2 間教室，分隔成 3 間教室。	無	無 960(107)	
校園綠化美化 展現境教功能	1.定期修剪花木並施肥。 2.整體規劃校園景觀。	150(102-107)	無	

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
落實檢測管理 建構安全環境	1.加強建築物安全管理。 2.加強消防安全管理。 3.定期檢修電梯。 4.定期保養飲水機及檢測水質。 5.定期高壓電維護 6.加強門禁管理。	350(107-112) 400(107-112) 320(107-112) 500(107-112) 210(107-112) 5000(107-112)		
妥擬預算計畫 經費執行確實	1.依實際需要擬定預算計畫。 2.適當編製預算確實執行。 3.憑證及現金妥善保管。	無	無	
強化行政支援 提升服務效率	1.配合購置各式教學設備。 2.配合辦理各式採購招標。 3.充實學校軟硬體設施。 4.及時提供支援服務。	無	無	
響應節能政策 增設綠色能源 設施及汰換老 舊設備	1.組成本校節約能源推動小組，並定期開會擬定及檢討節能計畫與成效。 2.編列預算逐年汰換老舊耗能設備。 3.利用各場合宣導節能環保觀念。 4.建置綠色能源設備	80	9900(106) 2000(107) 0(108)	更新弘道大樓、道慈樓變電站 汰換弘道大樓中央空調為箱型冷氣 在德新樓屋頂設置太陽能發電設備

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
逐年改善無障礙設施	1.改善弘道、道慈、明遠樓樓梯及扶手，興建連接明遠樓道慈樓坡道		1900(106)	
	2.改善弘道、道慈、明遠樓室內出入口設施		800(107)	
	3.改善道慈、明遠樓、慧中樓、德新樓行動不便廁所		1000(108)	
	4.改善慧中樓樓梯及扶手、行動不便坡道，弘道大樓室外通路走廊		600(109)	
	5.改善慧中樓升降設備及室外通路走廊		3000(110)	

2.特殊性工作

文高十一校地徵收已延宕近二十五年，雖於 92 年取得土地所有權，95 年針對地上物提起民事訴訟，現仍上訴中，故擬定具體作法如下列 1~8 所述，以期早日合法完成徵收，進行校地整體規劃使用，計畫項目、具體作法及所需經費如下：

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
完成校地徵收 整體規劃校園	1.聘請專業律師出具法律意見書，並循司法途徑解決爭議。 2.依判決結果，如果需要，配合縣政府辦理地上物補查估作業。 3.積極與各方協商可行方案。 4.依可行方案妥適處理徵收事宜。 5.成立校地規劃小組。 6.完成校地前置規劃作業。 7.申請整地及建設經費。	500(107-112)	無 尚無法確定	

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
整建硬體設施 營造優質校園	1.規劃新建風雨球場。 2.規劃新建綜合大樓。 3.規劃擴充停車空間。	無	15,000(107) 70,000(108) 2,000(108)	（俟校地 徵收完 成）

（五）經費預算（單位：千元）

類別	計畫項目	經常門						資本門					
		102	103	104	105	106	107	102	103	104	105	106	107
一般性	校園綠化 美化	150	150	150	150	150	150						
	校園安全 管理	710	710	710	710	710	710						
	汰換老舊 設備								1,850	1,600	800		
特殊性	文高校地 徵收，整體 規劃校園	100	100	100	100	100	100						
	整建硬體 設施							3,500	3,000			15,000	72,000
合計		960	960	960	960	960	960	3,500	4,850	1,600	800	15,000	72,000