

三、總務處

(一)計畫緣起

本校坐落於南投市中心，校地 2.05 公頃，學制除原有商業職業類科以外，於民國 96 設立綜合高中部，民國 97 年增設綜合職能班，因此，如何營造安全優質的教學環境，以因應多元化的需求，是總務處全體同仁努力的目標。加以，在永續節能蔚為時代潮流情況下，總務處將通盤規劃校園各項空間、設施，經由新增永續節能、汰換老舊耗能設施，雙管齊下，期使本校具有永續環保之境教合一環境，更能為社區國家盡一份環保力量。最後，總務處亦是業務單位最有力之後盾，總務處將秉持一貫的服務精神，配合各處室的需求，協助完成各項業務之推行。

(二)SWOT 分析

因 素	條 件
S(優勢)	1. 學校規模小而美、小而精緻。 2. 學校位處南投市中心，與各機關距離相近，各項公務連繫方便。 3. 與社區互動良好，有助於共享資源、共創雙贏。 4. 依規定辦理各項採購、定製財貨業務，力求效率、經濟。 5. 處室同仁同舟共濟、互相支援，充分發揮專才，提供最有效率的服務。
W(劣勢)	1. 校地徵收案爭訟多年，居民屢屢透過各種管道抗爭，處理過程繁瑣且壓力沉重。 2. 庶務工作繁雜，且面臨工友縮編情勢，各項工作應付不暇。 3. 學校無專門水電技士，在整體學校水電規劃較難發揮整體通盤之功效。
O(機會)	1. 活化資產運用，結合社區，拓展基金收入。 2. 同仁年輕有朝氣，共同推動校務，方向一致。 3. 未來校地完成徵收使用，可整體規劃新建運動場、館，提供更完善的教學環境與活動空間。 4. 環保節能觀念普及，益於推行相關措施。
T(威脅)	1. 學校各項硬體設備逐漸陳舊，易發生潛在危險。 2. 學校實施校務基金，經費日益緊縮，各項支出可能受到限縮。

(三)計畫目標

1. 整體規劃校園景觀，加強校園綠美化，建構安全且永續之教學情境。
2. 依規定統整辦理各項採購招標事宜，落實支援服務。
3. 合法完成文高十一校地徵收，進行校地整體規劃。
4. 逐年整建校園硬體設施，提供優質學習環境。
5. 響應政府節能減碳政策，規劃汰換及增設節能設備。
6. 配合規劃運動場、運動設施及教學設備。
7. 定期辦理災害演練，充實同仁防救災能力。

(四)計畫內容(實施期程：102 年 8 月～107 年 7 月)

1.一般性(持續性)工作

學校師生在校進行教學活動，安全及優質之學習環境為首要考量，為建構安全、優質及永續之教學環境，擬定一般性計畫項目、具體作法及所需經費如下：

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
維護校舍環境 營造優質校園	1.建築設備充分並有效利用。 2.配合學務處落實校園清潔維護工作。 3.建築設備加強管理維護。	無	無	
校園綠化美化 展現境教功能	1.定期修剪花木並施肥。 2.整體規劃校園景觀。	150(102-107)	無	
落實檢測管理 建構安全環境	1.加強建築物安全管理。 2.加強消防安全管理。 3.定期檢修電梯。 4.定期保養飲水機。 5.定期檢測水質。 6.定期高壓電維護 7.加強門禁管理。 8.落實室內空氣品質管理。	85(102-107) 150(102-107) 60(102-107) 85(102-107) 30(102-107) 200(102-107) 100(102-107)	103 年度視需 要提預算	

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
妥擬預算計畫 經費執行確實	1.依實際需要擬定預算計畫。 2.適當編製預算確實執行。 3.憑證及現金妥善保管。	無	無	
強化行政支援 提升服務效率	1.配合購置各式教學設備。 2.配合辦理各式採購招標。 3.充實學校軟硬體設施。 4.及時提供支援服務。	無	無	
響應節能政策 汰換老舊設備	1.組成本校節約能源推動小組，並定期開會擬定及檢討節能計畫與成效。 2.編列預算逐年汰換老舊耗能設備。 3.利用各場合宣導節能環保觀念。	無	1850(103) 1600(104) 800(105)	汰換 90 年以前冷氣+T5 燈具 汰換禮堂燈為 LED 燈具 汰換 90 年以後+中央空調冷氣

2.特殊性工作

文高十一校地徵收已延宕近二十年，雖於 92 年取得土地所有權，95 年針對地上物提起民事訴訟，現仍上訴中，故擬定具體作法如下列 1~8 所述，以期早日合法完成徵收，進行校地整體規劃使用，計畫項目、具體作法及所需經費如下：

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
完成校地徵收 整體規劃校園	1.配合縣政府辦理地上物補查估。 2.聘請專業律師出具法律意見書。 3.與教育部中辦室協商可行方案。 4.依縣府查估清冊申請補償經費。 5.依可行方案妥適處理徵收事宜。 6.成立校地規劃小組。 7.完成校地前置規劃作業。 8.申請整地及建設經費。	100(102-107)	無	

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
整建硬體設施 營造優質校園	1.弘道大樓外牆整修工程 2.敬業樓頂樓防漏遮陽工程。 3.明遠樓第二期遮陽暨美化工程。 4.規劃新建風雨球場。 5.規劃新建綜合大樓。 6.規劃擴充停車空間。	無	3,500(102) 1,500(103) 1,500(103) 15,000(106) 70,000(107) 2,000(107)	（俟校地 徵收完 成）

（五）經費預算（單位：千元）

類別	計畫項目	經常門						資本門					
		102	103	104	105	106	107	102	103	104	105	106	107
一般性	校園綠化美化	150	150	150	150	150	150						
	校園安全管理	710	710	710	710	710	710						
	汰換老舊設備								1,850	1,600	800		
特殊性	文高校地徵收，整體規劃校園	100	100	100	100	100	100						
	整建硬體設施							3,500	3,000			15,000	72,000
合計		960	960	960	960	960	960	3,500	4,850	1,600	800	15,000	72,000