



國立南投高級商業職業學校

教務處發展計畫書

(民國 107 年 8 月至 111 年 7 月)

柒、各處室發展計畫

一、教務處

(一)計畫緣起

隨著近年教育改革及轉型，技職教育體系持續面臨結構上的改變，過去以培養基層就業人力為主的職業技能教育，因家長期望及四技二專升學進路暢通，技術高中學生升學趨勢已成為主流，傳統的課程結構與教學方式無法符合產業及學生需求，創新的教學思維與課程設計，方能培育學生具備升學與就業雙重能力。十二年國民教育免試入學的實施、新課綱「自發、互動、共好」的理念與適性揚才的願景、少子化的衝擊、社會經濟結構及教育政策的變革，教務發展所面臨的挑戰與日俱增，課程與教學的規劃及實施必須因應調整，因此制訂本處之發展計畫。

(二)SWOT 分析

因素	條件
S(優勢)	<ol style="list-style-type: none">1. 教職同仁年輕有活力，教學認真，服務熱忱，績效良好。2. 專任教師均為合格教師，師資陣容堅強，七成具有碩士學位。3. 網路普及、電腦軟硬體成本降低，教務行政工作資訊化、網路化。4. 教務行政同仁負責盡職，積極投入教務工作，使教務工作得以順利推展。5. 技職體系升學管道暢通，升學率穩定成長。6. 108 年新課綱即將實施，提供學生適性課程，增進多元發展之機會。
W(劣勢)	<ol style="list-style-type: none">1. 南投地處偏遠，人口外流嚴重，生源不足。2. 多數家長仍以高中學校為優先選擇，觀念深植不易改變。3. 就業市場轉趨疲弱，就業機會減少，技術高中畢業生不易謀職。4. 校地較小，未來選修及分組課程實施後將增加空間需求，教室略顯不足。
O(機會)	<ol style="list-style-type: none">1. 職業教育兼顧升學導向後，辦學績效容易呈現，能吸引學生就讀。2. 產業景氣不佳，擁有一技之長能吸引部分家長及學生認同。3. 與社區人士互動日益增加，學校辦學理念受到肯定。4. 12 年國教實施，學生就近入學比例高。5. 技專校院繁星計畫等多元管道，增加學生升學機會。6. 本校獲教育部高職優質化經費補助，挹注經費辦理活動及擴充軟硬體設備，提升辦學績效並成為優質技術型高中。
T(威脅)	<ol style="list-style-type: none">1. 教務行政工作繁重，行政與教學難以兼顧，影響兼行政職意願。2. 生育率降低，未來學生減少，招生壓力日益增加。3. 未來技專考招制度未定，增加家長對於學生升學進路之疑慮。4. 基礎及專業知識進展快速，知識替代週期縮短，教師傳統教學、評量方式無法因應學生未來就業需求。5. 12 年國教實施後，免試入學學生程度差異大，未來升學績效不易展現。

(三)計畫目標

依據 SWOT 分析，學校未來所面臨的挑戰在於知識快速發展、少子女化、十二年國教入學制度改變、新課綱實施及考招改革未定。為使學校能夠面對這些問題的挑戰，特擬定四項發展策略目標，以發展學校特色，並強化學生商業、資訊及外語核心能力，未來學生能夠取得專業證照，且能繼續升學進修。透過與家長充分的宣導與溝通，增強社區人士對本校信心，避免少子化問題衝擊，達成就近入學、適性揚才之目標。

在教師專業成長部分，為使學生習得符合未來就業所需知能及技能，教師也必須透過不斷的進修充實專業知能，並學習運用資訊科技輔助教學，適時進行自我評鑑。因此，教務處積極推動教師專業發展，辦理各項研習活動並鼓勵成立學習社群，透過共備、觀課及議課，提升教師專業成長，進而增進學生學習成效。教務工作發展四個策略目標為：

1. 落實課程綱要理念，自發互動共好。
2. 配合校務發展計畫，發展學校特色。
3. 規劃適性多元課程，提升學習成效。
4. 推動教師專業發展，創新教學評量。

(四)計畫內容(實施期程：107 年 8 月～112 年 7 月)

教務工作攸關學生及學校未來發展，為提升課程與教學品質，必須健全課程發展、創新教學方法及運用多元評量，且針對學習成就優異及待加強的同學實施增廣及補救教學。為此必須加強常態性之教務工作，以達成教務工作發展目標。

1. 持續性工作

計畫項目	具體作法	經費需求(單位：千元)		備註
		經常門	資本門	
健全課程發展 推動正常教學	1. 召開課程發展會議，發展校本課程。 2. 定期召開各科教學研究會議。 3. 依課程綱要進行課程選修與開課。 4. 進行教師專業配課與正常排課。 5. 實施課堂巡查管理。 6. 進行教學進度查核。 7. 進行作業抽查。	10(107-111) 20(107-111)	無	

計畫項目	具體作法	經費需求(單位:千元)		備註
		經常門	資本門	
進行增廣教學 實施補救教學	1. 辦理第八節及寒、暑期課業輔導。 2. 辦理晚間自習自學班。 3. 辦理增廣及補救教學。 4. 針對學習成效落後同學辦理重補修。	無	無	
安排實習教師 協助實習成長	1. 接受實習教師申請。 2. 安排實習教師課程與教學輔導。	無	無	
推動教師專業 鼓勵研習成長	1. 辦理各科教學研究會及彙整會議資料。 2. 每學年辦理各科教學觀摩, 並逐步推動公開觀課。 3. 辦理各項教師研習。 4. 鼓勵教師進行短、長期之學分及學位進修。 5. 推動教師專業發展及製作數位教學檔案。	50(107-111) 50(107-111)	無	
進行教材評選 鼓勵教材編纂	1. 召開選書會議, 決議教科書選用。 2. 每學期末針對教科書進行驗書。 3. 鼓勵教師自編教材。 4. 鼓勵教師製作數位教材。	10(107-111)	無	檔案資料匣
多元教學評量 進行補救輔導	1. 實施段、期考等多元評量測驗。 2. 三年級實施升學模擬考。 3. 段、期考及模擬考優良同學公開頒獎予以鼓勵。 4. 提供段、期考評量待加強名單予輔導室進行親師聯繫。 5. 學期末補考作業。	600(107-111)	無	影印紙、油印紙
協助弱勢族群 建立助學機制	1. 補助或減免弱勢學生課業輔導費。 2. 辦理各項助學金申請。 3. 依學生需求提供就學相關協助。	無	無	

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
落實學籍管理 健全學習歷程	1. 辦理新生招生與報到。 2. 學期初辦理註冊業務。 3. 辦理學籍登錄及轉、出入作業。 4. 辦理休、退學業務。 5. 辦理轉學生學分抵免作業。 6. 學生學習歷程登錄與管理。	無	無	
辦理升學作業 提昇升學成效	1. 辦理大學學測及指考報名工作。 2. 辦理大學各種入學管道報名工作。 3. 辦理四技二專統測報名。 4. 辦理四技二專各種入學管道報名。	無	無	
建置網路環境 強化資安管理	1. 規劃及維護校園網路環境。 2. 網路設備維護及採購。 3. 校園電子信箱建置與維護。 4. 協助辦理各科資訊融入教學。	40(107-111)	350(107) 350(108)	伺服器及 無線基地台
建置 e 化環境 維護教學設備	1. 合理劃分教學空間及設備配置。 2. 定期進行教學設備檢視與維修。 3. 進行 e 化教學設施採購。 4. 辦理特別教室及教學設備借用。	200(107-111)	100(107-111) 100(107-111) 1800(107) 70(107) 400(109) 500(109)	設備維修 課桌椅更新 電子講桌更 新 教室無線擴 音 投影機更新 教室無聲廣 播螢幕更新
辦理語文競賽 推廣多元能力	1. 辦理校內國語文暨鄉土語文競賽。 2. 報名校外國語文暨鄉土語文競賽。 3. 選手培訓及參加全縣語文競賽。	5(107-111)	無	
辦理招生宣導 獎勵就近入學	1. 辦理社區國中招生宣導。 2. 製作招生文宣及物品。 3. 規劃訂定獎學金辦法。 4. 頒發就近入學及成績優異獎學金。	10(107-111) 40(107-111) 300(107-111)	無	

計畫項目	具體作法	經費需求(單位:千元)		備註
		經常門	資本門	
推動特殊教育 健全特教業務	1. 擬訂特教工作及相關計畫。 2. 協辦特教學生鑑定事宜。 3. 協調特教班級課程安排。 4. 充實特教之設備,並推廣應用。 5. 實施特教教學活動。 6. 辦理特教研習活動。 7. 辦理特教學生追蹤調查與輔導。 8. 辦理特教校內外各項競賽活動。 9. 其他有關特殊教育事項。 10. 其他上級臨時交辦事項。	5(107-111) 15(107-111) 400(107-111) 600(107-111) 15(107-111) 150(107-111) 8(107-111) 10(107-111) 5(107-111) 5(107-111)	250(107-111)	推動特教業務 經常門 綜合職能科 設備

2. 特殊性工作

為達成發展學校特色,本校於 97 學年度起獲高職優質化經費補助,配合優質化目標積極推動與執行各子計畫,提升教師教學品質及學生學習成效。

專業精進目標:

策略目標	具體行動(作法)	經費需求 (單位:千元)		備註(若不需要,請 寫"無")
		經常門	資本門	
配合課綱實施 規劃適性課程	1. 成立核心小組規劃研商新課綱相關議題。 2. 辦理新課綱教師專業發展相關研習活動。 3. 建立多元選修開課、選課機制。 4. 研擬新課綱配套措施並依實施情形檢討修正。	20(107-111)	無	
高中職優質化 計畫執行彙整	1. 高職優質化計畫彙整及成果呈報。 2. 優質化子計畫修訂及執行。	無	無	計畫經費
承辦綜高課程 填報及審查	1. 全國綜高課程線上填報。 2. 全國綜高課程審查。	1,500 (107-111)		

創意活力目標：

策略目標	具體行動(作法)	經費需求 (單位：千元)		備註(若不需要,請 寫"無")
		經常門	資本門	
外籍學生共學 增進國際視野	1. 每年接待扶輪社外籍學生，增進本校學生國際交流機會，提升國際視野。 2. 安排外籍生就學、課程及活動等相關事宜。	無	無	

(五) 經費預算 (單位：千元)

類別	策略目標	經常門						資本門					
		107	108	109	110	111	112	107	108	109	110	111	112
一般性	推動正常教學	30	30	30	30	30							
	推動教師專業	100	100	100	100	100							
	鼓勵教材編纂	10	10	10	10	10							
	多元教學評量	600	600	600	600	600							
	建置網路環境	40	40	40	40	40		350	350				
	維護教學設備	200	200	200	200	200		2070	200	1100	200	200	
	辦理語文競賽	5	5	5	5	5							
	獎勵就近入學	350	350	350	350	350							
	健全特教業務	1213	1213	1213	1213	1213		250	250	250	250	250	
特殊性	配合課綱實施	20	20	20	20	20							
	綜高課程審查	1500	1500	1500	1500	1500							