



國立南投高級商業職業學校

學務處發展計畫

(民國 108 年 8 月至 113 年 7 月)

(一)計畫緣起

「學生事務處」的主要工作在於協助學生適應在校之生活及培養其人際互助合作之正面態度。國際 21 世紀教育委員會曾提出教育應培養學生學習的「四大本事」：學習認知、學習做事、學習合作及學習生存。新世紀的學務工作必須結合社會發展及青少年次文化的關懷，故本校學務工作之目標，除了培養學生良好的生活常規，建立學生正確的道德判斷外，更希望能經由「教學」與「活動」的結合，透過各類服務學習活動，引導學生體驗、省思與實踐，進而促進學習與成長的腳步。

(二)SWOT 分析

因素	條件
S(優勢)	<ol style="list-style-type: none">1.學生來源多為南投地區子弟，獨特的天然美景與純樸的民風特性，造就學生善良的本性，有利推展學務工作。2.教職同仁團結合作，關懷學生、照顧學生，學生常受此正向感動而增進學習效率。3.教師年輕有活力、學歷高、有衝勁，與學生互動良好，班級經營容易。4.辦理各項活動讓學生擁有多元學習管道，在各式表演或是學習過程中能激發不同的創意火花。5.定期召開學務會議、導師會議等，經驗交流，意見溝通，有利於學生生活管理及輔導。6.學生建議管道暢通，透過班會、學生會及社聯會、週記、宿舍幹部會議等方式，廣納學生意見以為學校政策施行之參考。7.積極規劃多樣新增社團，提供學生多元適性之體驗。8.實施午餐團膳，提供師生營養衛生之均衡飲食。9.重視衛生教育、落實環保工作，校園雖小，卻整潔溫馨，足夠提供學生良好的學習環境。10.宣導服務學習理念，辦理志工團隊訓練，落實志願服務認證，促進學生身心健全發展。

因 素	條 件
W(劣勢)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 社團活動場地及設備均告不足，許多社團無專用辦公室，無適當空間可儲存社團資料和器材，造成部份社團傳承與發展不易。 2. 校地小，體育活動空間有限，雖於 98 年完成體育場建置、100 年體育場典禮台完工，但仍欠缺專業及風雨球場，對推展體育運動仍有影響。 3. 部分家長忙於工作或者單親、隔代教養等因素，關懷度尚待加強。 4. 許多學生使用手機時間過多，以致作息不正常，且失去對參與活動的興趣。 5. 學務工作多元且多樣，訓育業務負擔日重，人員編制不足。 6. 升學氣息濃厚，課業繁重，學生漸缺乏運動時間，舉辦活動之質與量難以兼顧。
O(機會)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 定期召開各項會議（如導師會議、學生會、社聯會等），必要時運用「意見調查表」蒐集各方意見，師生意見充分溝通，辦理各種活動更可順利成功。 2. 落實民主法治教育，學生守法觀念深固，領導幹部越發認真負責，有利於學生會、社聯會等自治組織之運作。 3. 學生活潑、學習認真，對各項活動與競賽均有濃厚興趣。 4. 持續辦理高職優質化申請及執行，相關設備購置使活動推行更加完備。 5. 學生宿舍餐廳，採 OT 方式公開上網招標，且定期召開伙食委員會議及團膳督導小組會議，隨時檢討缺失，伙食滿意度提高。 6. 校地小，校園之整潔與安全維護容易，營造「小而美」、「小而精緻」之校園特色。
T(威脅)	<ol style="list-style-type: none"> 1. 社會經濟不景氣，急待受助學生日益增多。 2. 遭受少子女化衝擊與社會倫理道德觀漸弱的影響，學校需花費更多心力導正學生觀念並與家長溝通交換意見。 3. 升學主義掛帥，給予學生更多壓力，課外活動時間減少，五育難以均衡發展。 4. 學生自主意識抬頭，對多樣化社團活動有強烈需求，囿於場地、設備、和經費緊縮之衝擊，難以完全符合學生需求。 5. 學生生員數日益減少，對社團成立以及活動辦理之成本日益提高。

(三)計畫目標

1. 建立創意多元的活力校園
2. 建構和諧關懷的溫馨校園
3. 營造尊重人權的法治校園
4. 創造社區互動的學習環境
5. 落實品格教育的道德環境

(四)計畫內容(實施期程：108年8月～113年7月)

為達成上述計畫目標，學務處積極努力推動下列各項工作：

1.一般性(持續性)工作

學務處負責所有學生相關事務，工作內容指標為學生氣質的培養、心志的成長、體格的訓練、應對的態度及整體學習環境的和諧安定，為完成上述一般性工作，計畫項目、具體作法及所需經費如下：

計畫項目	具體作法	經費需求(單位：千元)		備註
		經常門	資本門	
推行生活教育 培養學生健全 品格	1.加強生活教育，辦理生活榮譽競賽。	10(108-112)		
	2.交通服務隊組織訓練。			
	3.班級自治幹部研習。			
	4.辦理服儀宣導。	8(108-112)		
	5.輔導管教獎勵及愛校服務。			
	6.利用朝會、週會時間進行品德教育及安全宣導。			
	7.辦理教師輔導與管教研習。	20(108-112)		
	8.辦理住宿生、賃居生生活輔導。			
	9.辦理品格教育系列演講或邀請藝文團體融入戲劇、音樂演出。			

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
建立「教學輔三合一」輔導新體制 強化輔導功能	<ol style="list-style-type: none"> 1.與輔導室、教務處密切合作，採行所謂「三級預防」及各類有效輔導措施。 2.貫徹導師責任制，落實照顧每一位學生的教改目標 3.定期召開學務會議、導師會議等，集思廣益，提升輔導與管教學生之知能。 4.依據德行評量修正之精神，落實導師對學生的了解與資料記錄。 5.宣導性別平等觀念。 6.連結道德及品格教育網站，提供多樣分享資料。 7.學生生活管理系統，如點名、請假流程電子化。 	20(108-112)		
		10 (108-112)	180(110)	

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
活用學校空間 推展師生體適能	1.體育教學規劃。 2.組訓運動代表隊。 3.參加校際各項體育競賽。 4.辦理班際各項體育競賽 5.師生體適能檢測實施。 6.辦理校慶運動大會。 7.更新體育用品及設備。	40(108-112) 70(108-112) 30(108-112)	20(109)	體育設備更新
導引家長參與 校務完整運用 社區資源	1. 每年召開家長代表及委員會。 2. 協辦親師座談會，增進家長及學校互動了解。 3. 邀請家長參加學校各項會議及慶祝活動。 4. 建置家長會網頁，加強訊息傳遞。	10(108-112) 10(108-112)		

2. 特殊性工作

除上述一般性工作事項外，為適應社會的急遽變遷、學生多元的智能發展，如何啟發學生多元智慧，以應付未來社會的多重挑戰，學務處規劃了音樂學習、國際教育、服務學習、社區藝文等特殊性工作事項，相關計畫項目、具體作法及所需經費如下：

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
發展音樂課程社團 提升學生藝術素養	1. 購置音樂社團及音樂課程所需樂器、維護既有樂器。	10(108-112)		
	2. 辦理音樂競賽及演出。	10(108-112)		
	3. 持續開辦音樂性社團，如管樂社、吉他社及音樂賞析等社團提供學生選修。	10(108-112)		
	4. 提供學生公開演示樂器學習成果，增進學習動機。	10(108-112)		
推展服務學習活動 養成學生服務態度	1. 發放服務學習手冊，方便學生記錄服務內容。	10(108-112)		
	2. 擴大推動服務學習時數登錄網站。			
	3. 結合社區發展，支援大型社區活動。	20(108-112)		
	4. 輔導學生參加服務學習基礎訓練、特殊訓練。			
	5. 鼓勵學生自組團隊從事服務學習，並參與觀摩交流。			
推動國際教育發展	1. 辦理赴日本國際教育旅行。	5(108-112)		
	2. 鼓勵學生參加海外遊學。			
	3. 鼓勵參加海外志工活動。			

計畫項目	具體作法	經費需求（單位：千元）		備註
		經常門	資本門	
參與社區藝文活動 增進彼此互動認知	1.鼓勵志願服務，協助社區各項藝文活動。 2.蒐集在地相關藝文資料，提供全校師生參考。 3.辦理社區人士及教職人員藝文展，鼓勵社區人士參觀。 4.建置社區活動服務網站，公告活動資訊及記錄。 5.邀請社區居民參與學校慶典等相關活動。 6.參觀在地美術館、藝文展覽活動；辦理校內藝文展覽。	20(108-112)		

(五) 經費預算 (單位：千元)

計畫項目		經常門						資本門					
		108	109	110	111	112	113	108	109	110	111	112	113
一般性	推行生活教育	19	38	38	38	38	19						
	辦理多元活動	90.5	181	181	181	156	131						
	營造校園民主環境	80	160	160	160	160	80	35	35				
	教訓輔三合一體制	15	30	30	30	30	15			90	90		
	落實衛生教育	105	210	210	210	210	105	35	35				
	加強安全維護	5	10	10	10	10	5	30	60	60	30		
	推廣體適能	70	140	140	140	140	70		10	10			
	強化家長會功能	10	20	20	20	20	10						
特殊性	加強樂器課程	20	40	40	40	40	20						
	服務學習活動	15	30	30	30	30	15						
	推動國際教育	2.5	5	5	5	5	2.5						
	參與社區活動	10	20	20	20	20	10						
合計		442	884	884	884	859	482.5	100	140	160	120		